

#### **CLASSEMENTS 2025**

# Mines Paris – PSL maintient son statut d'établissement de haut niveau

- 2º au Figaro Étudiants
- 4e à l'Usine nouvelle
- 1e au HappyIndex®AtSchool sur les écoles où il fait bon vivre

#### avec des Mastères Spécialisés® reconnus

Catégorie Environnement

- MS EEDD IGE ⇒ 1er
- MS Entrepreneuriat Deeptech
   & Innovation ⇒ 1<sup>er</sup>
   Catégorie Logistique
- MS MISL ⇒ 5°
   Catégorie Énergie et Énergies renouvelables
- MS ENR ⇒ 3°
- MS OSE ⇒ 6e

#### À l'international, L'Université PSL dont fait partie Mines Paris – PSL :

- 24° au QS World University Rankings
- 33° à l'Academic Ranking of World Universities du Shanghai Ranking, 2° université française
- 42° au World University Rankings 2025 du Times Higher Education, 2° université française

### ÉDITO



Cette édition printanière de notre lettre d'information vous apportera, je l'espère, un peu de légèreté et d'optimisme, dans un contexte d'actualité plutôt morose.

Nos élèves sont formidables – vous le savez déjà! – et c'est grâce à vous que nous pouvons agir pour l'égalité des chances et la mobilité internationale.

Voyagez avec eux, grâce aux témoignages de Benoît, Ingénieur Civil P23, parti en séjour académique à Polytechnique Montréal, ainsi que de Léa, brillante doctorante du CEMEF, partie à Duke University. Plongez dans les fonds marins avec le projet d'ingénierie Underwater et les 33 étudiants de deuxième année, qui vont concevoir un drone marin pour explorer des zones situées à plus de 100 mètres de profondeur.

Découvrez comment nous encourageons l'entrepreneuriat et l'innovation en cultivant les jeunes pousses, grâce à des prises de participation très en amont du processus de création, ou en récompensant des projets avec le Prix Entrepreneuriat.

La recherche est dynamique à Mines Paris – PSL. Faites connaissance avec Paolo Stringari, nouveau directeur de la recherche, intéressezvous aux dernières chaires de mécénat et aux avancées de notre institut pour la transition, le TTI.5.

Enfin, continuez à vous mobiliser pour permettre à nos jeunes pousses de grandir, aux projets d'éclore et à nos élèves de devenir les scientifiques et dirigeants qui apporteront leurs lumières sur les grands sujets de demain.

Et pour prolonger le printemps, retrouvons-nous nombreux, samedi 14 juin, à l'occasion d'une Garden Party, dans le cadre bucolique de notre École.

Marc FOSSIER (ICM 78) Président de la Fondation

Retrouvez tous nos articles sur le site de la Fondation www.fondation.minesparis.psl.eu

#### UN SEMESTRE ACADÉMIQUE À MONTRÉAL

Fin août 2024 je suis parti dans le cadre de ma mobilité internationale, en semestre académique à Montréal, deuxième plus grande ville du Canada et plus grande ville du Québec. À mon arrivée, je me suis installé dans une chambre en colocation dans le quartier de Côte-des-Neiges près des universités francophones, dont Polytechnique Montréal, où j'ai suivi cinq cours. Un de mes cours était une introduction au développement durable et trois autres traitaient des ressources en eau. Dans mon cours d'hydraulique, j'ai appris à dimensionner un canal et dans un autre cours j'ai établi des prévisions de tendances de précipitations maximales dans la région de Calgary (Alberta), grâce aux données des modèles de simulation climatique de la NASA (NEX-GDDP-CMIP6).

J'ai aussi passé beaucoup de mon temps dans le Plateau, un immense quartier étudiant où habitent



mes amis de lycée qui étudient aux universités anglophones de McGill et de Concordia. J'ai eu la chance de profiter de l'été indien canadien, il faisait bien plus beau qu'en France à la même période et j'ai pu découvrir la ville en me déplaçant exclusivement à vélo (Bixi). J'ai aussi pu visiter la réserve indienne d'Oka, New York, le parc naturel des Adirondacks, le Vermont et Québec City.

La mobilité internationale représente une opportunité pour enrichir notre cursus mais aussi pour découvrir de nouveaux horizons et s'ouvrir à d'autres cultures.

Je remercie chaleureusement les donateurs de la Fondation, car la bourse de mobilité qui m'a été attribuée m'a beaucoup aidé pour le financement de mon séjour.

Benoît Charron, ICiv 23



# TOUT LE MONDE A SA CHANCE : UN PODCAST POUR DÉMYSTIFIER LA PRÉPA

Comment rendre les classes préparatoires et les grandes écoles plus accessibles à tous ? C'est la question à laquelle Louis Beauval (ICiv P20) et Alexandre Strauss (CS 2020) tentent de répondre avec leur podcast *Tout le monde a sa chance*.

Lancé à partir d'un constat simple, souvent les lycéens connaissent mal le fonctionnement des classes préparatoires et leurs enjeux, le podcast s'adresse aux étudiants, lycéens et à tous ceux qui s'interrogent sur ces parcours exigeants. Dans chaque épisode, Louis et Alexandre abordent des sujets concrets : comment bien aborder la prépa, quelles méthodes de travail adopter, mais proposent aussi des témoignages inspirants d'élèves, ayant surmonté des défis pour intégrer une grande école.

Conscients du manque de diversité, les créateurs ont choisi de mettre en avant des profils féminins, en leur donnant la parole sur leurs expériences et leurs réussites. L'objectif : inspirer plus de jeunes filles et les encourager à oser ces parcours d'excellence.

Tout le monde a sa chance est une ressource précieuse pour celles et ceux qui rêvent des grandes écoles mais n'osent pas toujours franchir le pas.

Engagée pour l'égalité des chances et la diversification des profils, la Fondation Mines Paris a apporté son soutien à Louis et Alexandre. Ce financement a permis de couvrir les frais de production de nouveaux épisodes et d'assurer la diffusion du podcast auprès d'un large public. Grâce à cet appui, BovalStross poursuit aujourd'hui sa mission en développant également des cours de méthode et des livrets pédagogiques pour les élèves entrés en prépa.



(Re)plongez-vous dans le monde des concours et des prépas

#### LA MOBILITÉ EN DOCTORAT, UNE OPPORTUNITÉ DE RAYONNEMENT



Pouvez-vous vous présenter ? Pourquoi avez-vous choisi de faire votre doctorat à Mines Paris – PSL ?

Je m'appelle Léa Cailly-Brandstäter, je suis doctorante en 3° année au CEMEF (Centre de Mise en Forme des Matériaux). Avant de commencer ma thèse,

j'ai fait une licence de physique puis j'ai rejoint le Master Énergie de PSL. C'est pendant mon master, dans le cadre de la PSL Week, que j'ai rencontré mes futurs directeurs de thèse, Rudy Valette et Romain Castellani qui m'ont permis de faire plusieurs stages au CEMEF avant de rejoindre le centre en Doctorat.

#### Sur quoi portent vos travaux?

Je fais un doctorat en rhéologie, la science des écoulements de la déformation de la matière. C'est une discipline qui étudie les fluides complexes, ou fluides non newtoniens.

Mon travail porte sur les instabilités de texturation de couches minces de fluides non-newtoniens en écoulement. J'étudie comment un fluide comme de la colle se comporte lorsqu'elle est entre deux plaques et qu'on vient écarter ces plaques l'une par rapport à l'autre. Actuellement, je travaille sur trois expériences avec trois fluides différents : l'eau, un fluide newtonien, les colles qui sont dites visco-élastiques et un gel visco-élastique avec des propriétés de gélification au cours du temps. L'objectif est de formuler mathématiquement les résultats de mes expériences.

Comment avez-vous entendu parler des bourses de la Fondation ? Quelle aide avez-vous reçue ? Dans quel cadre avez-vous pu en bénéficier ?

J'ai entendu parler des bourses de la Fondation parce que d'autres doctorants ont pu partir à Stanford

grâce à la Fondation. J'avais l'opportunité de partir à Duke University en Caroline du Nord en novembre-décembre 2024. La Fondation m'a beaucoup aidée puisque j'ai reçu 3 500 € qui m'ont permis de financer mon séjour de recherche.

Pendant deux mois, j'ai rejoint le département de mécanique, dans l'équipe de Bavand Keshavarz. Ce dernier est spécialiste de la méthode, dite du chirp, de caractérisation des matériaux. Il a luimême développé cette méthode pendant sa thèse puis son post-doc au MIT. Elle lui permet d'étudier des matériaux qui évoluent trop rapidement dans le temps, comme les gels.

Grâce au *chirp*, on a une meilleure caractérisation des gels comme ceux utilisés pour faire des moulages dentaires et dont les propriétés sont envisagées pour faire de la soft robotics, mais avec beaucoup d'autres applications possibles. On va présenter les premiers résultats lors de l'AERC [Annual European Rheology Conference], mi-avril à Lyon. Un doctorant de Duke reprend d'ailleurs mes travaux et les approfondit pendant que je finalise mes résultats.



# DERNIÈRES NOUVELLES DU PROJET MINES PARIS POUR L'OCÉAN

La réforme du Cycle Ingénieur civil a mis l'accent sur des projets d'ingénierie multidisciplinaires, basés sur la pédagogie du *learning by doing*.

C'est dans cette dynamique que la Fondation Mines Paris soutient **Underwater 2025**. Ce projet qui se déploie dans le cadre d'un cours de trois mois réunit, depuis le 10 mars dernier, 33 étudiants de deuxième année, sur le campus Pierre Laffitte à Sophia Antipolis.

Les élèves doivent concevoir un drone marin, sous la forme d'un catamaran, qui servira de plateforme pour un ROV (Remotely Operated Vehicle). Ce dispositif

sera utilisé pour explorer des zones situées à plus de 100 mètres de profondeur, dans le cadre d'une mission scientifique d'identification et de prélèvement d'éponges d'intérêt pharmaceutique, en partenariat avec le CNRS, l'Université de Guyane et l'Ifremer.

Le financement de 13 000 € accordé par la Fondation a permis d'acheter le matériel nécessaire pour concevoir et optimiser leur système d'exploration. Ce soutien leur permet d'accéder à des équipements de pointe, d'expérimenter des solutions innovantes et de perfectionner la conception du catamaran et du drone sous-marin afin d'améliorer leurs performances.

Newsletter n°32 • Printemps 2025 • 3

#### **RECHERCHE**

#### LES CHAIRES DE MÉCÉNAT

Le mécénat d'entreprise contribue à maintenir l'excellence et à encourager l'innovation à Mines Paris - PSL. Il se concrétise essentiellement au travers des chaires de mécénat. Adossée à un centre de recherche de l'École, une chaire comprend un ou plusieurs partenaires et vise à développer des savoirs dans des domaines émergents, à conduire des recherches de pointe et à favoriser les synergies entre partenaires académiques, entreprises et industriels. Découvrez ci-dessous trois chaires de mécénat, créées en 2024.

#### **LOGICIEL RESPONSABLE**

Portée par Georges-André Silber, chercheur au Centre de Recherche en Informatique (CRI), cette chaire a un programme de recherche ambitieux et innovant, avec pour objectif de rendre les logiciels libres fondamentaux utilisés dans l'industrie plus frugaux et plus efficaces.

Avec la nécessité de réduire l'impact du numérique

sur la planète, la philosophie générale de ce projet se résume à « faire mieux avec moins ». L'un des chemins est de rendre les logiciels soutenables. Pour cela, ils doivent utiliser au mieux le matériel existant, c'està-dire être efficace pour optimiser leurs capacités, tout en consommant le moins d'énergie possible, en maintenant un niveau élevé de sûreté.

#### FILIÈRE TEXTILE RESPONSABLE

Co-portée par Cédric Dalmasso, du Centre de Gestion Scientifique (CGS), la chaire promeut les stratégies de repositionnement et de réindustrialisation des entreprises de la filière textile, en mobilisant la responsabilité de l'ensemble des partenaires vers de nouveaux processus créatifs et industriels, notamment via la digitalisation et l'automatisation, favorables au développement humain et préservatrices des milieux naturels.

En 2024 l'industrie textile représente en France 2 200 entreprises, avec plus de 62 000 salariés, et constitue une source significative de pollution. La filière se doit donc d'évoluer vers des pratiques plus durables.

La chaire s'appuie sur le programme ENAMOMA-PSL (Engagement pour des Alternatives Mode & Matière créatives et responsables), co-créé en 2016 par Mines Paris - PSL, Dauphine - PSL, EnsAD - PSL (École nationale supérieure des Arts Décoratifs).



## RESSOURCES MINÉRALES POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE (RMTE)



Portée par Damien Goetz, enseignant-chercheur au Centre de Géosciences, la chaire se focalise sur la question des ressources minérales dans le contexte de transition, que ce soit la transition écologique (impact des exploitations sur l'environnement et notamment les ressources en eau, croissance des besoins énergétiques de la production des ressources minérales) ou la transition énergétique (émissions de CO<sub>2</sub> liées aux exploitations minières, besoins en ressources minérales des technologies d'énergie renouvelable).

La chaire est structurée autour de trois axes majeurs :

- ➤ La disponibilité des ressources ;
- ➤ Le recyclage des métaux ;
- La gestion de la raréfaction.

### **DÉVELOPPEMENT DURABLE**

#### THE TRANSITION INSTITUTE 1.5 (TTI.5)



#### Nadia Maïzi (ICiv 85, Docteur 92) Directrice de TTI.5

2024 aura été une année faite de bouleversements rapides dont les conséquences n'ont pas fini d'impacter les travaux de TTI.5.

Ainsi, et après deux ans d'existence, le succès de l'Institut se confirme à travers

ses nombreuses réalisations, son appropriation par les élèves de tous les cycles, les enseignantschercheurs ainsi que le personnel administratif de notre École. Cet enthousiasme se manifeste par des demandes toujours plus nombreuses de labellisation de doctorants ou d'élèves, ou encore par les réponses à notre appel à projets de thèses ou de post-doctorats, désormais ouverts à des co-encadrements par des établissements extérieurs à PSL et à l'international.

Parmi les manifestations récurrentes de l'Institut : les Workshop et Forum annuels, les webinaires, notes d'éclairage, sont devenus des rendez-vous et des supports plébiscités dont la fréquentation ne cesse de croître.

S'y ajoute désormais une nouveauté, le podcast Planète en Transition qui met en valeur les doctorants deTTI.5.



Changez de regard sur les défis associés au changement climatique en plongeant au cœur des travaux de recherche de Mines Paris - PSL.

Dans chaque épisode du podcast, Nadia Maïzi dialogue avec des doctorants, tous issus de disciplines différentes. Vous pouvez découvrir leurs perspectives sur les enjeux liés à l'adaptation, à l'atténuation et aux questions liées à la biodiversité.

**Planète en transition** est produit par The Transition Institute 1.5 et réalisé par Nadia Maïzi, à retrouver sur vos plateformes de streaming musical ou votre application de podcasts.





# 3<sup>e</sup> Forum TTI.5

S'inspirer de la nature : quelles perspectives pour la transition? Mardi 3 juin







Inscrivez-vous dès à présent

S'inspirer de la Nature pour relever les défis environnementaux est une approche croissante dans les débats académiques, institutionnels et politiques. Parmi ces approches, le concept des Solutions Fondées sur la Nature (SFN) suscite un engouement grandissant dans les instances de gouvernance nationales et internationales.

Dans le cadre de son 3° Forum, l'équipe de TTI.5 vous invite à une journée de réflexion et d'échanges pour mieux saisir les contours de ce concept.

Au-delà de son potentiel pour l'atténuation, l'adaptation et la protection de la biodiversité, cette notion cristallise des enieux opérationnels et technologiques (mise en œuvre, impacts, innovation scientifique, financement) mais également des enjeux éthiques, philosophiques et sociétaux (droit des communautés locales, rapport à la nature, droit de la nature, rapports de force géopolitiques). Ainsi, cette journée sera l'occasion d'explorer ces enjeux à travers des regards croisés et des analyses critiques mais aussi de découvrir des exemples concrets de projets mettant en œuvre ces solutions. Les thématiques de la forêt, des océans et de l'eau seront mises à l'honneur.

#### **ENTREPRENEURIAT**

#### **SOUTIEN À LA CRÉATION D'ENTREPRISE**



# Pouvez-vous nous en dire plus sur le programme de soutien aux start-ups?

L'initiative Start-up de la Fondation Mines Paris a été lancée en 2022. Son objectif est que les ressources de la Fondation - financières mais également expertise et réseau - contribuent

à faciliter la transformation de concepts nés dans l'environnement de l'École, en start-ups prospères.

# À quelle étape de la vie d'une start-up la Fondation intervient-elle ?

Afin de coller au plus près du besoin de ces projets, la Fondation intervient très en amont pour permettre le financement des premières dépenses (constitution de la société, dépôt des brevets, finalisation d'un prototype, location de locaux...). Dans le jargon des start-ups, c'est ce qu'on appelle « Love Money ».

#### Quels sont les critères de sélection des start-ups ?

Les projets doivent impérativement avoir un lien actif avec l'École (issus de centres de recherche ou projets d'élèves...), reposer sur une innovation et bénéficier d'une équipe de qualité, contribuer à un environnement plus durable et, enfin, correspondre à un investissement raisonnable pour la Fondation.

#### Qui instruit les dossiers et sélectionne les projets ?

Les projets sont instruits par le Comité d'Investissement, constitué de représentants du Conseil de la Fondation et du Comité Entrepreneuriat de l'École. Il peut faire appel à des experts pour l'analyse des dossiers, en s'appuyant notamment sur le réseau des Alumni. Le comité transmet au Conseil d'Administration un rapport d'instruction et une recommandation. L'instruction est aussi l'occasion d'un échange avec les créateurs quant à la lisibilité de leur projet et constitue une répétition des démarches futures avec les investisseurs.

#### Comment se passe le montage?

Souvent, et pour rester agile, la Fondation intervient avant la première augmentation de capital via un « accord d'investissement rapide » ou AIR. Dans ce cadre, la Fondation fait un apport en compte courant sans avoir à négocier la valorisation de la start-up. Cet apport est transformé en capital, plus tard, lors de la première augmentation de capital négociée par les investisseurs externes. En contrepartie de sa prise de risque en amont, la Fondation bénéficie alors d'une décote sur la souscription.

#### Quel retour d'expérience pouvez-vous faire ?

Après trois ans, le retour d'expérience est très positif: La Fondation a facilité les premiers pas de cinq startups: STEM, Kleep, Cartage, Kocliko, Wander qui, à ce jour, se développent toutes très bien. Le portefeuille ne nécessite pas de prise de provisions et recèle probablement des plus-values potentielles.

> François Lefebvre (ICiv 80) Président du Comité d'Investissement

Budget annuel maximum de prise de participation dans des start-ups issues de Mines Paris – PSL

120000€

## NEOFARM, RÉCOMPENSÉ PAR LE PRIX ENTREPRENEURIAT 2024

Le Prix Entrepreneuriat a pour objectifs de valoriser les diplômés qui créent des entreprises, de les féliciter et de mettre en lumière leur projet. Mais également de dire à celles et ceux qui désirent créer une entreprise pendant leur scolarité, après leur diplôme ou bien après une expérience professionnelle que Mines Paris – PSL, la Fondation Mines Paris et Mines Paris Alumni sont là pour les aider et les soutenir.

Mines Paris – PSL a fait le choix de ne pas mettre en place d'incubateur mais a construit pour ses étudiants un programme d'accompagnement personnalisé, en lien avec des ingénieurs-entrepreneurs et des business angels, forts de conseils précieux. Cette démarche, propre à la dynamique de l'École, crée toutes les conditions de réussite nécessaires pour nos jeunes entrepreneurs.

**Prix Entrepreneuriat 2024** dans la catégorie Émergence attribué à NeoFarm

10000€

La reconnaissance apportée par le Prix Émergence Jeune Entreprise représente avant tout une validation du travail accompli et de la vision que nous portons pour NeoFarm. C'est un levier essentiel dans le développement de NeoFarm.

Julie CRÉMIEUX
Cofondatrice de NeoFarm

## RÉTROSPECTIVE DE LA FONDATION DEPUIS LA RENTRÉE 2024



#### RENCONTRE DES ALUMNI À GENÈVE LE 25 SEPTEMBRE 2024

Les Alumni de Mines Paris – PSL se sont retrouvés à Genève pour une visite de la Wilde Gallery, suivie d'un dîner au restaurant attenant, ANOUCH. Joli moment de partage et l'occasion, avec la complicité de Mines Paris Alumni, de resserrer les liens avec nos anciens élèves en Suisse. Jean-Francois David, Délégué général de la Fondation, a présenté les grands axes de la Fondation ainsi que les projets financés grâce aux dons des Alumni.



#### PRIX ENTREPRENEURIAT LE 12 NOVEMBRE 2024

Coordonné par Philippe Mustar, professeur d'Innovation & Entrepreneuriat, le Prix Entrepreneuriat répond à un des objectifs stratégiques de Mines Paris – PSL de renforcer et développer une culture entrepreneuriale ouverte et engagée auprès des étudiants et des jeunes Alumni. Le Prix Émergence a été remis à Julie Crémieux pour NeoFarm et le Prix d'Honneur à Timothée Rambaud our Legalstart.



# FOCUS SUR SAINTE BARBE LE 27 NOVEMBRE 2024

Alumni et élèves de Mines Paris – PSL se sont retrouvés à la Monnaie de Paris. Ce somptueux lieu chargé d'histoire a accueilli la première promotion d'élèves ingénieurs en 1783, au moment de la création de l'École Royale des Mines. Pour la deuxième année consécutive, la Fondation s'est associée à Mines Paris Alumni pour coorganiser ce moment festif, issu de la longue tradition des Mineurs.

Au cours de la soirée, Marc Fossier, Président de la Fondation Mines Paris, a annoncé le lancement de l'axe **Logement Étudiant** pour accompagner la stratégie d'augmentation des promotions de l'École.

Le logement constitue un élément essentiel de l'attractivité de notre École, c'est également un facteur d'égalité des chances et, bien sûr, une belle opportunité de créer de liens entre les élèves de chaque promotion.



#### **GALA DES ÉLÈVES** LE 18 JANVIER 2025

La communauté de l'École - élèves, Alumni, enseignants-chercheurs et personnels - a eu le plaisir de se retrouver dans le cadre prestigieux de l'Hôtel InterContinental Paris pour le Grand Gala des Mines de Paris. Après un accueil en musique, Liam Fève, Président de l'association organisatrice, a chaleureusement remercié Sylvie Jéhanno, ICiv 91, PDG de Dalkia, marraine de la soirée qui s'est ensuite exprimée.



#### **RENCONTRE DES ALUMNI À LONDRES** LE 12 MARS 2025

L'équipe de la Fondation Mines Paris a eu le plaisir de réunir les Alumni de l'École à la Résidence de France au Royaume-Uni, en présence de son excellence l'Ambassadrice de France, Madame Hélène Duchêne. La soirée a été animée par le magnifique Chœur PSL et son répertoire éclectique mêlant jazz et gospel et a offert aux Alumni londoniens une occasion de se retrouver.



#### **COURSE PSL** LE 23 MARS 2025

Une cinquantaine d'élèves, Alumni et personnels de Mines Paris – PSL se sont retrouvés au Bois de Boulogne pour porter les couleurs de la Fondation pendant la Course PSL. Au-delà de l'esprit de cohésion du sport, c'est pour une bonne cause que les coureurs se sont engagés. En effet, les bénéfices ont été reversés à l'ALPC, association qui défend les intérêts des personnes sourdes.

#### PAOLO STRINGARI, NOUVEAU DIRECTEUR DE LA RECHERCHE



Prendre la tête de la recherche de Mines Paris – PSL, que cela suscite-t-il chez vous ?

Prendre la tête de la recherche à Mines Paris – PSL est avant tout un honneur. J'ai réalisé presque toute ma carrière de chercheur dans cet environnement propice

au développement scientifique. J'ai aussi découvert une communauté humaine formidable, qui m'a toujours fait sentir que je faisais partie d'une famille. Cet environnement unique a forgé mon attachement profond à Mines Paris – PSL. J'éprouve également un grand sentiment de responsabilité. Chaque génération de chercheurs fait face à ses propres défis : le nôtre est sans aucun doute le changement climatique, sujet sur lequel notre institution est engagée.

Je suis également le premier Directeur de la Recherche de Mines Paris – PSL à ne pas être Français. Cela témoigne de l'extraordinaire ouverture de notre École et de sa capacité à reconnaître et valoriser les parcours atypiques.

# Quel a été votre parcours au sein de l'École jusqu'à votre nomination en tant que Directeur de la Recherche?

Après un diplôme en Génie Chimique à l'Università degli Studi di Padova, en Italie, j'ai effectué un doctorat en Physique Appliquée dans la même université. J'ai rejoint le Centre de Thermodynamique des Procédés (CTP) de Mines Paris – PSL en 2009, où j'ai pu développer mon activité de recherche sur la thermodynamique expérimentale et la modélisation thermodynamique, appliquées au génie des procédés.

J'ai pris la direction du Centre de Thermodynamique des Procédés en 2021. Cette expérience scientifique mais aussi humaine m'a progressivement conduit vers le rôle de Directeur de la Recherche, jusqu'à ma nomination en novembre 2024.

Quelle vision souhaitez-vous porter ? Quels grands projets font partie de votre agenda pour les mois et années à venir ?

Pour répondre aux défis de notre temps, la Direction de la Recherche doit entreprendre des actions génératrices d'impact à court terme, notamment sur les aspects budgétaires, tout en jetant les bases pour augmenter l'impact scientifique de la recherche à moyen et long terme.

- 1. Animer la recherche grâce à des projets transversaux structurants et à fort impact ;
- 2. Soutenir les projets scientifiques à fort impact grâce à des recrutements d'excellence et au mentorat des jeunes chercheurs ;
- 3. Augmenter l'efficience grâce à la simplification ;
- 4. Attirer des financements externes à l'échelle de PSL, nationale et internationale.

Le rapport de notre société à la science a fortement évolué, comment la recherche à Mines Paris – PSL contribue-t-elle à sa transformation ?

Pour apporter une contribution de qualité au débat public et à la transformation de notre société, nous devons faire preuve de rigueur scientifique et de transparence sur nos recherches pour les rendre compréhensibles et vérifiables scientifiquement.

Mines Paris – PSL bénéficie d'une grande diversité de dispositifs d'interaction avec le monde socio-économique, allant des thèses CIFRE à la recherche partenariale, en passant par la recherche subventionnée (française et européenne), les chaires industrielles, les start-ups issues des laboratoires et le mécénat.

Par ailleurs, la création des deux instituts TTI.5 et ITN a permis d'affirmer l'ambition de Mines Paris – PSL d'avoir un impact majeur sur les transitions écologiques, tout en tirant parti des révolutions numériques.

# LES RENCONTRES À VENIR



GARDEN PARTY DES ALUMNI SAMEDI 14 JUIN



MINES PARIS RESEARCH DAY MARDI 24 JUIN Fondation Mines Paris • Avril 2025