



2020

RAPPORT

D'ACTIVITÉ

FONDATION _____



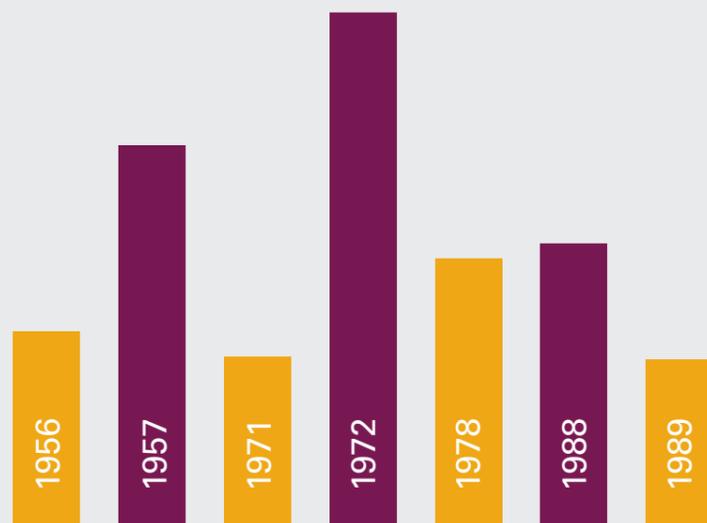
Fondation
MINES PARIS



4 585 000 €
DE DONS COLLECTÉS EN 2022

MERCI À TOUS LES DONATEURS
PARTICULIERS ET ENTREPRISES
DE LA FONDATION MINES PARIS

QUELLES SONT LES PROMOTIONS QUI ONT LE PLUS DONNÉ EN 2022 ?



p.4

ÉDITO

p.6

RÉTROSPECTIVE 2022

p.8

MESURER L'IMPACT DE
VOS DONS

p.26

GOUVERNANCE
DE LA FONDATION EN 2022

p.34

L'ÉQUIPE DE LA
FONDATION

ÉDITO

Fondée en 1946, la Fondation Mines Paris, reconnue d'utilité publique depuis 1947, a pour mission de partager et soutenir les ambitions de Mines Paris, dans le cadre défini par ses statuts.



Benoît LEGAIT
Président de la Fondation



Nous sommes heureux de vous présenter le rapport d'activité de l'exercice 2022, qui se solde par une collecte de 4 585 K€, en légère augmentation, comparé à 2021 (+3%), notamment grâce à la progression du mécénat d'entreprises au profit des chaires d'enseignement et de recherche.

Au total, la Fondation gère 18 chaires, soit trois de plus qu'en 2021. Elle participe activement à la vie des chaires, non seulement comme gestionnaire financier, mais aussi comme membre, à part entière, des comités de pilotage et d'orientation.

Les nouveaux statuts de la Fondation (arrêté du 24 octobre 2022) lui permettent d'être abritante, c'est-à-dire de gérer des fondations sous égide. La première fondation qui rejoindra la Fondation Mines Paris sera la Fondation Maurice Allais.

À l'occasion de la révision de ses statuts, la Fondation a modifié son nom et son logo, suite au changement de nom de l'École, en coordination avec l'association des anciens élèves, devenue Mines Paris Alumni - MPA.

Vous retrouverez tout au long de ce rapport des exemples de projets financés grâce à vos dons. Parmi les faits remarquables, citons le versement d'environ 177 K€ de bourses pour les étudiants. Le soutien de plus de 300 K€ au patrimoine, en 2022, s'inscrit dans le cadre d'une contribution pluriannuelle de 2 M€ de la Fondation à ce projet essentiel à l'École pour rendre possible la croissance du nombre d'élèves.

Le soutien de la Fondation constitue une ressource importante pour Mines Paris qui vient compléter des financements publics et autres ressources propres.



Jean-Pierre CLAMADIEU
Président de Campagne



Nous sommes aujourd'hui à mi-chemin de la troisième campagne de développement que j'ai l'honneur de présider. Je suis fier de constater que les projets de cette campagne progressent à grands pas, grâce à nos donateurs particuliers et mécènes entreprises.

Notre engagement sur les sujets d'égalité des chances et de diversité, en lien avec la stratégie de Mines Paris, demeure au cœur de nos actions, pour permettre à tous nos élèves de profiter pleinement de leur scolarité et de la vie étudiante.

La réalisation du documentaire IngénieurEs, destiné aux collégiennes et lycéennes, a pour objectif de contribuer à la parité, en démystifiant le métier d'ingénieur.

Le chantier du Grand Quartz constitue une opportunité pour restaurer le patrimoine

historique et doter l'École d'un lieu adapté à la recherche et l'enseignement au 21^e siècle.

Très engagée pour l'Entrepreneuriat - tant pour la formation que pour encourager la création - la Fondation a réalisé sa première prise de participation dans une start-up issue de l'écosystème de l'École courant 2022. Elle soutient également le Prix de l'entrepreneuriat qui récompense chaque année des start-up créées par des anciens de l'École.

Enfin, la Fondation est très heureuse d'apporter son soutien à la création de TTI. 5 - The Transition Institute 1.5, inauguré au printemps 2022. L'ambition de cet institut, dédié au design de la transition bas carbone, est d'apporter des réponses scientifiques éclairées au défi majeur de la neutralité carbone.

DONNONS POUR L'AVENIR DE
L'ÉCOLE, QUI NOUS ATANT DONNÉ



RÉTROSPECTIVE 2022

En 2022, la Fondation Mines Paris a proposé divers événements à ses donateurs afin de mettre en avant ses projets phares. Cinq grands moments ont ponctué l'année et ont réuni Alumni et Amis. Des instants de partage pour réaffirmer leur soutien à l'École des Mines de Paris.

28 mars - Lancement du documentaire IngénieurEs au Cinéma du Panthéon. Ce documentaire a pour vocation de promouvoir la formation d'ingénieur.e auprès des jeunes filles. Destiné à lutter contre les stéréotypes et ouvrir le champ des possibles, il montre la multiplicité des métiers exercés par les ingénieur.e.s.

28 avril - Réunion par la Fondation d'une soixantaine d'Alumni basés à Londres. L'occasion d'organiser un moment convivial, de présenter les activités de la Fondation et les cinq grands axes de soutien. Jean-Pierre Clamadieu, Président de Campagne, a animé une conférence sur le rôle de l'Ingénieur dans le futur énergétique européen et mondial.

28 juin - Pose de la première pierre du projet Grand Quartz : donateurs de la Fondation, personnels, élèves, prestataires et amis de l'École ont assisté à la pose symbolique de la première pierre du projet, dans le mur séparant l'École de la Questure du Sénat.

07 novembre - Le Prix Entrepreneuriat répond à l'un des objectifs stratégiques de Mines Paris – PSL de renforcer et développer une culture entrepreneuriale ouverte et engagée, auprès des étudiants et jeunes Alumni. Le Prix a été décerné à Flaneer qui s'est vu remettre un chèque de 10 000 €.

29 novembre - Lors du Giving Tuesday, une centaine d'invités a parcouru l'École pour découvrir les projets financés par la Fondation. Au programme, en particulier, visite du FabLab, échanges avec des élèves sur leurs projets « mécatro », essais de casques de réalité virtuelle, découverte d'un espace à rénover par les élèves du ClassGift P21.

La déambulation a été suivie par un dîner dans l'espace Maurice Allais avec une levée de fonds éclair.

235 000 €

**DE PROMESSES DE DONNÉS À L'OCCASION
DU GIVING TUESDAY**

Plus d'un tiers de donateurs sont "fidèles" et ont fait au moins un don par an au cours des trois dernières années.

DONNONS POUR L'AVENIR DE
L'ÉCOLE, QUI NOUS A TANT DONNÉ



MESURER L'IMPACT DE VOS DONNS

Ce sont les dons des particuliers et d'entreprises mécènes
qui permettent à la Fondation de mener sa mission de
soutien à Mines Paris.



« Ce qui fait la force d'une École
c'est la puissance et la mobilisation du réseau
des Alumni et de l'ensemble des donateurs qui la
soutiennent. »

Vicent Lafèche, Directeur général de Mines Paris – PSL



443

DONATEURS
PARTICULIERS

soit **772 k€**

DE DONNS COLLECTÉS



133

ENTREPRISES
MÉCÈNES

soit **3 813 k€**

DE DONNS POUR LES CHAIRES ET
AUTRES PROJETS DE L'ÉCOLE

ÉTUDIANTS

Soutenir les étudiants, c'est accompagner la formation de futurs ingénieurs, acteurs du changement de demain, ouverts et engagés.

”
1500

étudiants inscrits

dont 661 Ingénieurs civils



■ BOURSES DE MOBILITÉ

Le nombre d'étudiants qui partent à l'étranger durant leur scolarité – mobilité sortante – est en progression constante. Grâce aux accords d'échange dont bénéficie l'École, les élèves peuvent réaliser un semestre académique ou un semestre de recherche dans différents établissements partenaires d'excellence. Le service International de l'École s'assure que les

projets des élèves sont en adéquation avec le programme de leur établissement d'accueil. Une fois le projet validé, les élèves préparent leur départ, chaque destination pouvant bénéficier d'aides spécifiques. De fait, l'accompagnement financier de l'École ou de la Fondation devient nécessaire pour les élèves partant en-dehors de l'UE. L'accompagnement est adapté aux besoins et tient compte des ressources dont bénéficie l'étudiant.



177 k€
DE BOURSES
ATTRIBUÉES



700 €
MONTANT MENSUEL MOYEN
D'UNE BOURSE DE VIE

LES BOURSES : UN POINT CLÉ DU SOUTIEN AUX ÉLÈVES

Le soutien aux étudiants demeure au cœur des actions de la Fondation Mines Paris, notamment grâce au programme de bourses de vie ou de mobilité.

■ BOURSES DE VIE

C'est au moment de la rentrée de septembre que la commission des bourses étudie les demandes et attribue des

bourses dites « de vie », en s'appuyant sur des critères sociaux. Les élèves boursiers peuvent bénéficier d'un logement à la Maison des Mines et sont exonérés des frais de scolarité. Les bénéficiaires de ces bourses Fondation sont des étudiants internationaux ou des étudiants français dans des situations particulières, et non éligibles aux bourses de l'École.



“
Je fais partie des étudiants qui ont la chance de recevoir une bourse de la Fondation pour faire leurs études à l'École des Mines de Paris. Je remercie la Fondation de donner ainsi la possibilité aux élèves qui ont peu de moyens d'accéder à un établissement aussi prestigieux.

Apollonie Pipon (P22)
Bénéficiaire d'une bourse de vie

“
Je suis extrêmement reconnaissante à la Fondation pour la bourse qui m'a été accordée, qui a considérablement réduit les coûts de ce voyage. J'ai rejoint le Bertoldi Group à Harvard en septembre 2022 pour 6 mois, une opportunité d'apprendre dans un cadre exceptionnel et prestigieux.

Alexia Allal (P21)
Bénéficiaire d'une bourse de mobilité





LE DOCUMENTAIRE *Ingénieur&es*

En mars 2022, la Fondation Mines Paris présentait un documentaire pour promouvoir les formations d'ingénieurs auprès des collégiennes et lycéennes. Réalisé par Raphaël Duvernay, ce film brosse une vingtaine de portraits de femmes, élèves de Mines Paris ou ingénieures en activité. Elles témoignent des défis à relever, mais aussi de leur détermination à réussir au sein d'environnements professionnels dans lesquels les femmes représentent à peine 25% des collaborateurs.

Près de 200 personnes ont assisté à la projection de ce film au Cinéma du Panthéon. La séance a été ouverte par Anne Rigail (ICiv 88), DG d'Air France. Vincent Lafèche (ICM 84), DG de Mines Paris - PSL, et Jean-Pierre Clamadiou (ICiv 78 / ICM 91),

Président du Comité de Campagne, ont ensuite témoigné de leur engagement pour faire évoluer les promotions de l'École vers davantage de parité.



Les participants et protagonistes du documentaire ont ensuite pu échanger lors d'un cocktail organisé dans le magnifique espace de réception du cinéma.

Ce documentaire est mis à disposition de toutes les institutions ou associations qui souhaitent faire la promotion des sciences et des métiers techniques auprès des jeunes femmes. Il bénéficie de nombreux partenariats pour sa diffusion.

Visionnez le document en flashant le code ci-contre :



LE CLASSGIFT P20 : UN PROJET À LA MAISON DES MINES

LE CLASSGIFT, OU CADEAU DE PROMOTION

Le 10 décembre 2021, Pierre-Louis, Emmanuel, Jean-Edouard, Floren, Gaétan, Matthieu et Gabrielle, tous en P20, ont pris les rênes du ClassGift. **Leur objectif ? Refaire les espaces de la cuisine et du bar au sous-sol de la Maison des Mines et des Ponts pour les rénover, les rendre plus accessibles aux élèves et faciliter leur utilisation.** Pendant la Semaine éclair, du 11 au 15 avril 2022, 68 % des élèves de la P20 ont contribué. Ces dons ont été complétés par ceux des Alumni des promotions P*0, associés à cette initiative. Les travaux ont



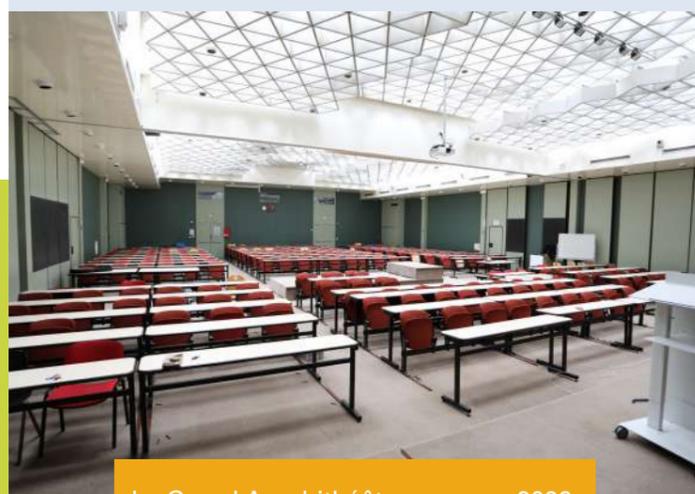
été réalisés pendant l'été 2022. Ce nouvel espace modulable peut désormais être utilisé comme cuisine, en journée, pour préparer les repas d'association et, le soir, pour les traditionnelles festivités de la Maison des Mines.

Dès septembre 2022, les associations ont pu profiter de cet espace refait à neuf pour organiser leurs événements.

**LE CLASSGIFT P20, C'EST
20 100 € COLLECTÉS,
GRÂCE À VOUS**

PATRIMOINE GRAND QUARTZ

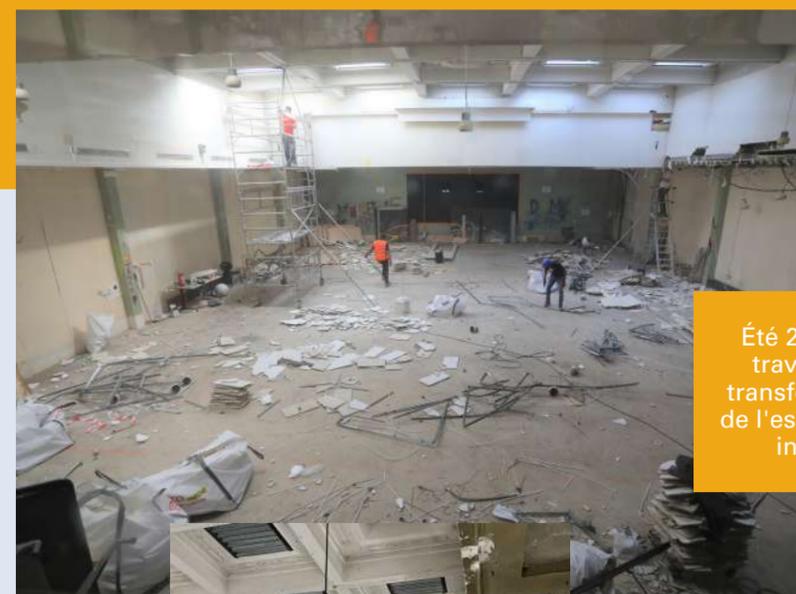
Le Grand Quartz est un vaste projet de restauration et d'agrandissement de notre École. La première phase concerne le site du boulevard Saint- Michel.



Le Grand Amphithéâtre en mars 2022.



Prêt à faire peau neuve en mai 2022.



Été 2022, les travaux de transformation de l'espace sont initiés.



Fin 2022, prêt à accueillir l'aménagement.



Projection du futur Grand Amphithéâtre Henri Poincaré.

La première phase du projet Grand Quartz a pour ambition de transformer les espaces et de favoriser l'ouverture vers la société et la diffusion de la science, afin que l'École incarne dans ses murs les enjeux et les grandes transitions auxquels elle prépare ses étudiants.

La rénovation du Grand Amphithéâtre Henri Poincaré, soutenue par la Fondation, s'inscrit dans cette première phase et comporte également la reconstruction du laboratoire d'électronique ainsi que la rénovation énergétique du bâtiment. Estimés à environ

20,5 M€, ces travaux sont financés à hauteur de 18,5 M€ par le plan de relance de l'État.

La Fondation s'est engagée à financer la maîtrise d'œuvre, grâce au soutien de donateurs qui adoptent des sièges du Grand Amphithéâtre.

2M€

C'est le montant que la Fondation s'engage à verser pour soutenir la première phase du projet Grand Quartz.



Le plateau technique au printemps 2022.



Projection du futur plateau technique.

INNOVATION & ENTREPRENEURIAT

« C'est aux Mines que j'ai découvert la passion que vous pouvez ressentir à travailler bien entouré et pour un projet dans lequel vous croyez ! » Renaud Heitz, Ingénieur Civil P03



LE PRIX ENTREPRENEURIAT 2022

L'édition 2022 s'est déroulée le 7 novembre dans les locaux parisiens de Mines Paris – PSL. Financé par la Fondation, le Prix Entrepreneuriat répond à l'objectif stratégique de Mines Paris de développer chez les étudiants et les jeunes Alumni, une culture entrepreneuriale ouverte et engagée.

« Dans un monde de plus en plus changeant, les ingénieurs doivent avoir les compétences pour travailler au milieu d'un océan d'incertitudes, à la fois sur les techniques, sur les usages et les marchés, sur les organisations et leur

environnement. Les doter de compétences entrepreneuriales, c'est les aider à affronter ces défis », explique Philippe Mustar, Professeur Innovation & Entrepreneuriat.

Cette année, le **Prix émergence jeune entreprise** a récompensé Flaneer (mise à disposition de ressources virtuelles de traitement et de calcul informatique dites "cloud"), qui s'est vu remettre un chèque de 10 000 €.

Le **Prix d'honneur** a été décerné à Renaud Heitz, Ingénieur Civil P03, co-fondateur d'Exotec (intégrateur de solutions robotiques innovantes).

LES BOURSES ENTREPRENEURIAT

La Fondation soutient les élèves qui, pendant leur scolarité (généralement en troisième année), se lancent dans la création d'une entreprise, en leur attribuant une bourse. Cette bourse, équivalente à l'indemnité qu'ils auraient perçue s'ils avaient fait leur stage en entreprise, leur permet de se consacrer à leur projet, en bénéficiant du soutien et des conseils de l'École et de son écosystème.

DEUX EXEMPLES DE SOUTIEN À LA CRÉATION D'ENTREPRISES

En 2022, quatre élèves de l'option Innovation & Entrepreneuriat ont bénéficié d'une bourse de la Fondation pour réaliser leur stage de fin d'étude dans leur propre entreprise.

Federico Fortis et Théophile Bousquet, sont les créateurs de **Kleep**, start-up au service des marques et distributeurs du secteur de l'habillement. Ils ont constaté que 3 commandes en ligne sur 10 sont retournées, majoritairement pour un problème de taille. Leur application fournit aux marques un algorithme qui analyse la taille du client, et permet de diminuer fortement les retours du e-commerce qui coûtent cher aux distributeurs et à l'environnement.



Oscar Bourgeois et Raphaël Toledano, créateurs de **Cartage**, ont également bénéficié de cette bourse. Cartage est LA plateforme de partage automobile entre proches, grâce à laquelle vous pouvez maintenant prêter votre voiture ou emprunter celle de vos proches de manière ultra-sécurisée, en étant réellement assuré. Le partage réduit l'achat de véhicules et contribue à la diminution des émissions de carbone du secteur, mais doit aussi faciliter l'accès à la mobilité pour tous.

Ces deux projets, qui ont déjà remporté de nombreux prix, sont soutenus par des incubateurs prestigieux et intéressent de nombreux investisseurs et business angels. **La Fondation a rendu possibles ces deux projets.**

LE SAVIEZ-VOUS ?
C'EST LA FONDATION QUI A FINANCÉ L'ESPACE DE CO-WORKING DE L'ÉCOLE

DÉVELOPPEMENT DURABLE

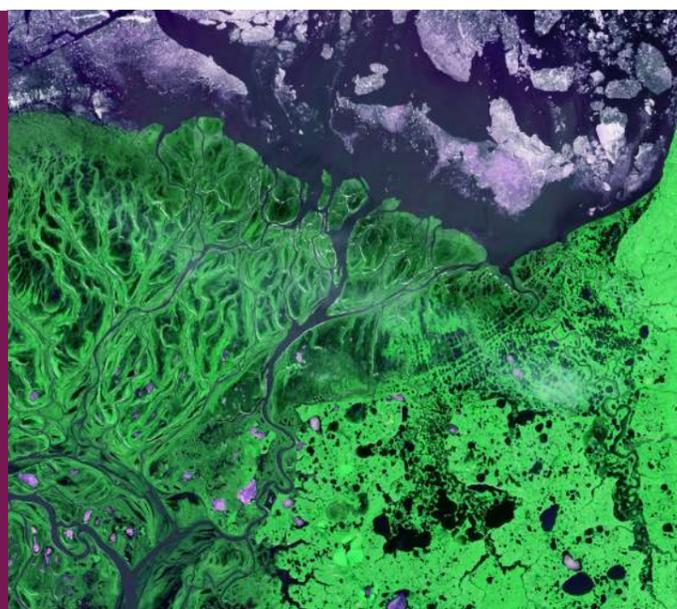
La Fondation accompagne l'École dans son ambition d'être un acteur décisif de la mobilisation collective vers un monde neutre en carbone.



Le saviez-vous ?

80 % de l'activité de Mines Paris - PSL est consacrée à la recherche.

50 % de la recherche de l'École est tournée vers la transition énergétique et environnementale.



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

PAR PHILIPPE LEFEBVRE, CHERCHEUR AU CENTRE DE GESTION SCIENTIFIQUE (CGS)

Les Objectifs de Développement Durable (ODD), définis par l'ONU et signés en 2015 par les 193 chefs d'État et de gouvernement, constituent notre cible partagée pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous à l'horizon 2030.

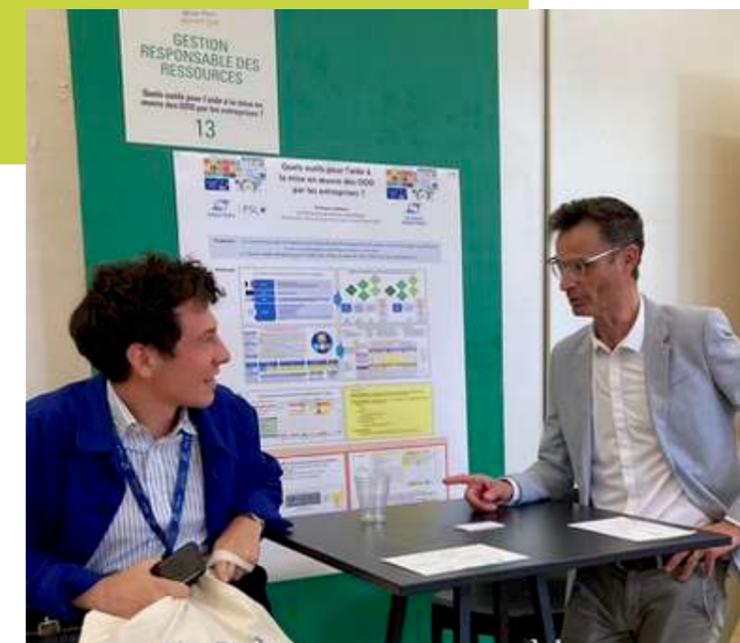
Ils répondent aux défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés, de la lutte contre la pauvreté et les inégalités, jusqu'au climat et à la dégradation de l'environnement, en passant par la prospérité, la paix et la justice.

Les 17 objectifs définis se déclinent en 169 cibles opérationnelles. Ils font appel à l'action de tous les acteurs : États, entreprises, collectivités, etc.

Dans le cadre d'un appel à projet qu'elle avait lancé, la Fondation a participé au financement du développement d'une cartographie des outils, destinés à aider les entreprises à prendre leur part dans l'atteinte des cibles ODD. Ce projet, proposé par Philippe Lefebvre (Centre de Gestion Scientifique - CGS), partait du constat, généralement admis, d'un écart important entre la contribution attendue des entreprises aux ODD et leur contribution réelle.

La cartographie développée sélectionne notamment des outils qui guident l'entreprise sur l'ensemble des ODD et permettent de hiérarchiser les priorités ODD pour l'entreprise, avant de les accompagner dans l'action sur ces priorités : outils d'évaluation des impacts des activités de l'entreprise sur les différents ODD, outils de conception et de mise en œuvre d'actions permettant d'améliorer les impacts, outils de pilotage et de reporting ODD.

D'autres outils présentés dans la cartographie développée ciblent, cette fois, l'action de l'entreprise sur un ODD spécifique. Par exemple, pour l'ODD Production et consommation responsable (ODD 12), six outils ont été sélectionnés. L'un d'eux est le Bilan Produit proposé par l'ADEME (Agence de la transition écologique) qui permet, en phase de conception, de réaliser le bilan des empreintes matière, eau, énergie du produit, tout au long de son cycle de vie,



et d'examiner l'intérêt environnemental de choix de conception alternatifs (d'autres matériaux, d'autres process, etc.). Un autre, Circulytics (Fondation Ellen Mc Arthur), aide les entreprises dans l'élaboration et le suivi de leur stratégie d'économie circulaire, à partir d'indicateurs de performance comparés au secteur, etc.

Les travaux de cartographie réalisés acquièrent une forte visibilité, non seulement, auprès des entreprises pour l'aide concrète qu'ils apportent dans la mise en œuvre de leur dynamique ODD, mais également auprès d'un ensemble d'organismes nationaux et internationaux.

LE LIVRABLE DE CETTE ÉTUDE ?

83 fiches-outils ODD couvrant les 17 ODD, à raison de 4 fiches minimum par ODD. Chaque fiche-outil présentant et caractérisant un outil et indiquant le plus souvent au moins un outil complémentaire (soit plus de 150 outils dans la cartographie).

THE TRANSITION INSTITUTE 1.5 - TTI.5

The Transition Institute 1.5 (TTI.5) a pour ambition d'apporter des réponses scientifiques éclairées au défi majeur de la transition bas carbone. Il mobilise dans cette ambition l'ensemble des centres de recherche de l'École dans une dynamique transverse. Son programme scientifique a été détaillé lors d'un double lancement : dans les locaux parisiens de l'École, le 22 avril 2022, et sur le Campus Pierre Laffitte, à Sophia Antipolis, le 5 mai 2022. Plus de 150 personnes ont assisté à ces deux lancements, démontrant un intérêt profond pour l'ambition de l'Institut.

La Fondation Mines Paris soutient ce nouvel institut qui affiche ses ambitions dans son nom : 1.5° fait écho à l'objectif d'élévation maximale de température moyenne du globe, par rapport à la période préindustrielle, prôné par le GIEC.

LES CONFÉRENCES DE TTI.5

Afin de mettre en avant son programme de recherche, l'Institut a proposé dès septembre 2022 des conférences faisant partie du **Séminaire Public de TTI.5**. Tous les deux mois, une session est organisée autour d'une thématique et est animée par des chercheurs de Mines Paris – PSL. Elle comprend deux à trois présentations scientifiques effectuées par des membres de la communauté TTI.5, suivies d'une discussion libre ou dirigée.

Programme à retrouver sur le site :

the-transition-institute.minesparis.psl.eu

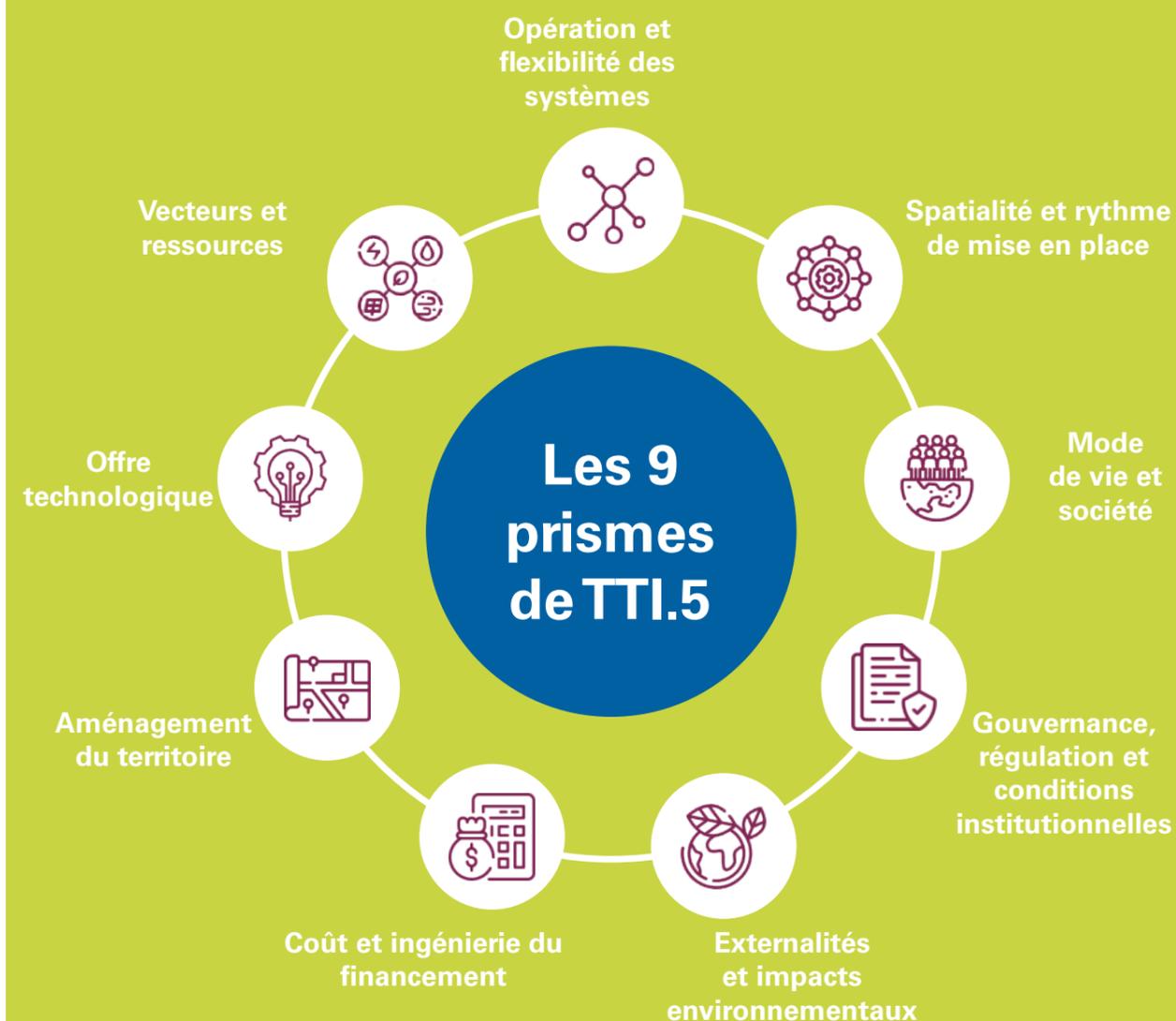
LE PROGRAMME DE RECHERCHE DE TTI.5

Ce programme s'appuie sur quatre axes :

- **Design de la transition.** Son objet est l'identification des mécanismes et processus qui contribuent au déclenchement et à la réalisation d'une décarbonation forte et rapide.
- **Une planète électrique ?** questionne les implications d'une vision associée à la décarbonation qui passerait par une électrification massive : trajectoires, opérations, modes de vie, vecteurs, ressources, compétition, substitution, filières, technologies, coûts.
- **La planète inclusive** se consacre à l'identification des solutions et des outils permettant d'engager l'ensemble des acteurs dans la transition, en réconciliant à la fois les enjeux multi-échelles du défi climatique et les multiples contraintes auxquelles ils sont chacun confrontés.
- **La planète comme enjeu d'influence** analyse la transition au prisme des enjeux internationaux, pour considérer la planète comme enjeu d'influence : géostratégique, commercial, économique, politique...

Pour mettre en œuvre son programme, l'Institut s'appuie sur les chercheurs de l'École et a également mis en place deux programmes de formation : le parcours doctoral et le parcours académique.

TTI.5 a pour vocation de fédérer tous les champs disciplinaires de Mines Paris – PSL au sein d'un programme ambitieux de recherche, déclinant une vision systémique, à travers 9 prismes d'analyse.



RECHERCHE

Mines Paris – PSL se donne pour ambition de construire les univers technologiques et sociaux de demain en contribuant au progrès de la science et des connaissances.

”

17 Centres de recherche
et 3 Instituts

18

Chaires de recherche et d'enseignement
financées par le mécénat



- Automatisation de la conduite des véhicules terrestres (Drive for all)
- Économie circulaire et recyclage des déchets d'équipements électriques et électroniques (Mines Urbaines)
- Économie des médias et marques (Médias)
- Économie du gaz naturel
- Économie industrielle de l'émergence de l'Afrique (EIEA)
- etilab
- Futurs de l'industrie et du travail (FIT²)
- Geolearning
- Internet Physique
- Logistique Urbaine
- Matériaux haute température (CRISTAL)
- Maîtrise de la qualité du minerai et des procédés (Minaumet)
- Mécanique des matériaux et des procédés de fabrication via l'apprentissage statistique (BIGMECA)
- Modélisation prospective au service du développement durable (MPDD)
- Propriété intellectuelle et marchés de la technologie (IPMT)
- Sciences de la donnée appliquées à l'énergie solaire pour la transition énergétique (SciDoSol)
- Théorie de l'entreprise – Modèles de gouvernance et création collective
- Théories et méthodes de la conception innovante (TMCI)

QUELQUES EXEMPLES DE CHAIRES DE MÉCÉNAT

■ CHAIRE ETILAB

Implantées dans les territoires, où elles concentrent l'emploi local, les entreprises de taille intermédiaire (ETI) occupent une place stratégique dans l'économie française. Selon l'INSEE, elles représentaient en 2019 plus de 3 millions d'emplois, soit près d'un quart (24,2 %) de l'emploi des entreprises en équivalent temps plein.

Quatorze ans après la création par l'INSEE de la catégorie ETI, elles demeurent pourtant méconnues de la recherche en économie et constituent souvent un maillon manquant de la politique économique. En cela, la France accuse un retard considérable, notamment vis-à-vis de l'Allemagne qui dispose depuis les années 1950 des IFM, les instituts de recherche sur le Mittelstand.

L'etilab est né de la rencontre sur le terrain entre les économistes et étudiants de Mines Paris, le Club ETI Île-de-France et ses entreprises membres, à l'occasion de deux enquêtes réalisées en 2020 et 2021. Ce partenariat marque la convergence naturelle entre une catégorie d'entreprises dynamiques et innovantes et l'École. Il permettra de développer notre connaissance



des ETI, en apportant notamment des réponses objectives à la fois sur leurs enjeux, les caractéristiques de leur fonctionnement et les déterminants de leur développement et de leur réussite.

Lancée en septembre 2022, cette chaire est portée par Pierre Fleckinger, professeur d'économie à Mines Paris - PSL et a pour directeur exécutif, Antoine Prévot, chercheur en économie à Mines Paris. Les travaux de la chaire font l'objet d'une large diffusion.

■ CHAIRE SCIDOSOL

La transition énergétique est un enjeu majeur mondial pour atténuer mais aussi s'adapter au changement climatique. Comme en attestent plusieurs rapports d'experts, une meilleure exploitation de l'énergie solaire constitue un levier majeur pour répondre aux défis de la crise climatique et de ses corollaires.



Les travaux de la Chaire ont pour objectifs de répondre aux besoins des industriels, gestionnaires de réseau et autres parties prenantes dans la production, le transport, la distribution et l'utilisation de l'énergie solaire ainsi que de contribuer à une meilleure utilisation de cette ressource dans l'habitat grâce, notamment, aux gains solaires passifs. D'un point de vue méthodologique, les recherches menées au sein de la Chaire SciDoSol s'organisent autour de quatre axes :

- Amélioration des méthodes d'estimation et de prévision de la ressource solaire
- Caractérisation spatio-temporelle de la ressource renouvelable
- Promotion de nouveaux usages de l'énergie solaire
- Mesures in-situ

Cette chaire est dirigée par Philippe Blanc, enseignant-chercheur à

Mines Paris, spécialisé en sciences de la donnée et dans les systèmes thermodynamiques de conversion de l'énergie solaire, et Yves-Marie Saint-Drenan, chercheur responsable des activités « Ressources énergétiques renouvelables », au sein du Centre O.I.E.

■ CHAIRE MODÈLES DE GOUVERNANCE & CRÉATION COLLECTIVE

La mondialisation et la crise contemporaine conduisent États et chercheurs à réinterroger la gouvernance de l'entreprise et ses principes de management. Pour explorer de nouveaux modèles, les recherches menées à Mines Paris montrent qu'il faut revenir aux fondements de l'entreprise.

L'entreprise est un dispositif de création collective, qui permet des

progrès partagés et le développement de nouveaux biens communs. Mais elle est fragilisée, voire déformée, parce qu'elle est régie par des théories inadaptées et un droit qui est un droit du commerce et non de l'innovation. Ce constat a reçu un large écho au niveau international et, grâce au soutien de plusieurs partenaires, a donné lieu à la création de la chaire « **Théorie de l'entreprise - Modèles de gouvernance et création collective** », dont la recherche s'organise suivant quatre axes :

- Entreprise, création collective et civilisation
 - Actionnariat, innovation et engagement
 - Théorie et nouveaux modèles de la solidarité
 - Mission : nouvelles logiques de gestion
- Parmi les événements remarquables de 2022, on note la mise en place de **l'observatoire des sociétés à mission** (programme ANR) qui s'appuie

sur l'analyse des missions et du fonctionnement des comités de mission ; ainsi que la production d'un rapport avec le Forum pour l'Investissement Responsable - FIR - sur le lien entre investisseur et société à mission.

Deux thèses ont été initiées sur le thème du **lien entre finance ou investissement et innovation responsable** (deeptech et finance à impact) et viennent enrichir la réflexion de l'axe 2.

À noter également, des **avancées sur l'axe Solidarité** avec notamment l'application d'une règle historique de solidarité - la règle des avaries communes - aux enjeux contemporains du climat. Le 19 mai 2022 s'est déroulé, au collège des Bernardins, la journée « Réconcilier justice sociale et action climatique : peut-on penser le péril commun ? », qui a donné lieu à un livre et des articles, à retrouver sur le site de la chaire.



374
DOCTORANTS



107
THÈSES SOUTENUES
PAR AN



5
GRANDS DOMAINES
DE RECHERCHE



225
ENSEIGNANTS-
CHERCHEURS

DONNONS POUR L'AVENIR DE
L'ÉCOLE, QUI NOUS ATANT DONNÉ



GOUVERNANCE

Fondée en 1946 et reconnue d'utilité publique en 1947, la Fondation Mines Paris fait partie des plus anciennes fondations académiques de France.

Elle a connu des changements statutaires courant 2022, pour devenir - entre autres - Fondation abritante.

La **Fondation Mines Paris** est administrée par un conseil de 12 membres répartis en 3 collèges :

- Fondateurs
- Partenaires
- Institutionnels et Personnalités qualifiées

Les mandats des membres du Conseil d'administration, à l'exception des Partenaires institutionnels, sont d'une durée de six ans, renouvelables par fraction tous les trois ans.

Les statuts prévoient que la qualité de **Fondateur** puisse être acquise par des personnes physiques ou morales dont les dons cumulés dépassent 200 k€.

Le collège des **personnalités qualifiées** comprend des personnes choisies en raison de leur compétence dans le domaine d'activité de la Fondation.

Enfin le collège des **partenaires institutionnels** comprend :

- la Chambre de commerce et d'Industrie de Paris ;
- l'École des Mines de Paris ;
- l'Association Mines Paris Alumni ;
- le Bureau de Recherche Géologique et Minières - BRGM.

Tous les membres du CA exercent leur responsabilité de façon bénévole.

LE COMITÉ DE CAMPAGNE

Il est composé d'Alumni de l'École qui, en plus de leur soutien financier, s'engagent en apportant leurs avis et expertises sur les grands projets de la Fondation. Ils contribuent à l'orientation des choix de chaque campagne. Ce sont des Ambassadeurs de la Fondation.



« J'ai accepté la Présidence de cette troisième campagne, car je suis très attaché à la notion de "Give back". L'École m'a beaucoup donné, à mon tour de lui rendre. »

Jean-Pierre Clamadiou (78/81), Président de Campagne

GOVERNANCE DE LA FONDATION EN 2022

CONSEIL D'ADMINISTRATION

ADMINISTRATEURS FONDATEURS

- Alliance des Minerais, Minéraux et Métaux (A3M), représentée par Christian POLAK ICiv Nancy 86
- Robert BRUNCK ICM 72
- Stéphane DELACOTE ICiv 88

ADMINISTRATEURS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Bureau de Recherches Géologiques et Minières BRGM, représenté par Jean-Luc FOUCHER ;
- Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris Île-de-France CCIP, représentée par Muriel BARNEOUD
- École des Mines de Paris, représentée par son Directeur général, Vincent LAFLÈCHE ICM 84
- Mines Paris Alumni, représentée par François LEFEBVRE ICiv 80

ADMINISTRATEURS PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- Jean-Pierre CLAMADIEU 78/81
- Jean-François DAVID ICiv 79
- Jean-Luc DELASSUS ICiv 73
- Benoît LEGAIT ICM 76
- Claire TUTENUIT ICM 79

COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT

- Luc ROUSSEAU ICM 80

DÉLÉGUÉ GENERAL

- Antoine BATTISTELLI ICiv 72

EXPERT COMPTABLE

- Benoît GRENIER - Serec

COMMISSAIRE AUX COMPTES

- Xavier LECARON - GBA Audit et Finance.

COMITÉ DE CAMPAGNE

PRÉSIDENT DE CAMPAGNE

- Jean-Pierre CLAMADIEU 78/81

MEMBRES DU COMITÉ

- Jacques ASCHENBROICH 75/78
- Antoine BATTISTELLI ICiv 72
- Eric de BETTIGNIES ICiv 86
- Jean-Laurent BONNAFE ICM 84
- Robert BRUNCK ICM 72
- Patrice CAINE ICM 92
- Noël CAMARCAT ICM 76
- Corinne CUISINIER ICiv 80
- Yves-Louis DARRICARRÈRE ICiv 71
- Jean-François DAVID ICiv 79

- Stéphane DELACOTE ICiv 88
- Paul DUPHIL ICiv 83
- Pierre-Antoine GRISLAIN ICM 73
- Vincent LAFLÈCHE ICM 84
- François LEFEBVRE ICiv 80
- Benoît LEGAIT ICM 76
- Carole LE GALL 89/92
- Oliver LIGNON ICiv 93
- Charles-Henri LÉGER ICiv 75
- Mathias MARTIN ICiv 89
- Laure-Anne PARPALEIX ICiv 11
- Pierre PRINGUET ICM 72
- Philippe SALLE ICiv 85
- Philippe VESSERON ICM 68



DONATEURS DE LA FONDATION

Promotion 1939 • Jean VIGUIE • **Promotion 1947** • Maurice MERMET • Jacques THOMAS
• **Promotion 1948** • Robert DROUARD • Maurice KIRCHNER • **Promotion 1949** • Gérard
AUBERLINDER • Jacques PETITMENGIN • Marcel PROVENT • **Promotion 1952** • Jean
CAILLAUD • Hugues FANNEAU DE LA HORIE • Jacques HUI • **Promotion 1954** • Georges
DONAT • Jean-Louis HAUTCOEUR • Michel MOREL • **Promotion 1955** • Philippe BOUILLOUD
• Hubert LÉVY-LAMBERT • **Promotion 1956** • Jean-Louis ANDREU • Bernard AUBERGER •
Jean-Michel CAZES • Bernard ESAMBERT • Jean MION • Jérôme PELLISSIER-TANON
• Gabriel PUVILLAND • Jean REGIMBEAU • Jacques SENNEPIN • **Promotion 1957** • Pierre
BALLANDRAS • Michel BARRAN • Jacques DESORMEAU-BEDOT • Philippe DULER •
Henri GIRAUD • Louis GOICHOT • Claude KARR • Jacques PUECHAL • Jean-Marie ROVEL •
Promotion 1958 • Michel ANTOINE • Hubert DELCROIX • François DUFFAUT • Bruno GRISON
• Jean-Louis MILLET • Pierre WOLTNER • **Promotion 1959** • René CALLIER • Guy de MAILLY-
NESLE • Gérard FOUILLOUX • Jean GEORGER • Marc PANET • Michel REMACLE • Francis
SUBRA • **Promotion 1960** • Jacques BUDIN • Bernard DIOT • **Promotion 1961** • Gérard de
LIEGE • Patrick DUVERGER • Yves EDERN • Jean-Claude MOUGEOT • Félix PERRIN • Robert
PISTRE • **Promotion 1962** • Michel DUCHENE • Jean-François REMY • Francis VASSORT •
Francis WOUTS • **Promotion 1963** • Denis BABUSIAUX • Jean-Louis BIANCO • Jacques
DRIJARD • Charles MANIAC • Georges PIZZINI • **Promotion 1964** • Philippe de RIVET • Fernand
PONCET • Philippe SAINT RAYMOND • **Promotion 1965** • Alain CAZALE • Yves COUPIN •
Gilbert GAUTHIER • Michel LABARRE • Jacques LAROUR • Jacques POLOVY • Alain ROBERT
• Jacques VERNIER • **Promotion 1966** • Claude GAILLARD • Jean-Paul JEANNOT • Robert
MAHL • Olivier RATHEAUX • **Promotion 1967** • Bertrand COCHI • Marc DAIGNIERES • Jean-
Pierre FLORIS • **Promotion 1968** • Eric BACHELET • **Promotion 1969** • Didier DRIANCOURT •
Jean-François HEITZ • Christian HOUZE • Jacques SCHLOSSER • Henri SIROT • **Promotion**
1970 • Gilles BOURSIER • Benoît de FONT-REAUUX • Patrick GUERARD • Etienne MOREAU
• Philippe PERSILLON • **Promotion 1971** • Armand CARLIER • Yves-Louis DARRICARRERE •
François GERIN • Jean-Luc LAURENT • Pierre PARENT • Philippe VESSERON • **Promotion**
1972 • Antoine BATTISTELLI • Yves BOETARD • Robert BRUNCK • Patrick BUFFET • Alain
COMBESCURE • Marcel DUBOUE • Bernard DURAND • François GIGER • Marc LEBRUN

• Jean MANE • Henri PAGES • Pierre PRINGUET • Pierre TONIN • **Promotion 1973** • René-
François BERNARD • Jean-Luc DELASSUS • Alain DIEULIN • Brigitte DURAND • Pierre-
Antoine GRISLAIN • François MOUNIER • Denis RANQUE • Alain WOOG • **Promotion 1974**
• Michel BASTICK • François CHOLLEY • Jean-Pierre COJAN • Michel DANCETTE • Laurent
DEBENEDETTI • François DEMARCO • Jean-Marc OURY • François PERIER • **Promotion 1975** •
Jacques ASCHENBROICH • Alain CREMIEUX • Jean-Marc LE GUERNIC • Charles-Henri LEGER
• **Promotion 1976** • Noël CAMARCAT • Frédéric DADVISARD • Christian GUY • André LEBRUN
• Benoît LEGAIT • Gilles PLUNTZ • **Promotion 1977** • Rémy CARBONNIER • Bruno MASSIET
DU BIEST • Michèle ROUSSEAU • Thierry SALMONA • **Promotion 1978** • Frédéric BESSIS •
Olivier CANTE • Jean-Pierre CLAMADIEU • Pierre CLAVEL • Henry DELAFON • Marc FOSSIER
• Yves GUENARD • Jean-Marc LECHENE • **Promotion 1979** • Jérôme AUCLAIR • Jean-François
DAVID • Carlos FADDOUL • Gilles GANTOIS • Jean-Philippe GRUVEL • François JOFFET •
Philippe LARCHER • Ariane MANSOURI • Frédéric MATHIEU • Yvon MILLET • Claire TUTENUIT
• Paul VAN DE WAL • Jean-Marc VIAN • **Promotion 1980** • Jalil BERRADA • Corinne CUISINIER
• Claude LALLEMENT • François LEFEBVRE • Antoine MASSON • Jean-Michel MESLAND •
Jean MORCH • Jean-François NGUYEN PHUOC BUU-LOC • Thierry TROUVÉ • François-Xavier
VAUDELEAU • **Promotion 1981** • Hélène GIOUSE • Eric MARTY • Nadine MICK • François
MIRALLIE • Grégoire VARENNE • Thierry WEIL • **Promotion 1982** • Frédéric BAVEREZ • Pierre
COCHET • Jean DOMINJON • Franco GASPERONI • Christophe GREFFET • Olivier HERZ •
Didier HOLLEAUX • Emmanuel JULIEN • Benoît PELLERIN • Jean-Christophe SAUTORY • Eric
TASSILLY • **Promotion 1983** • François COPIGNEAUX • Paul DUPHIL • Yves-Marie GIRAUD
• Bernard LAHARY • Andreas MITTLER • Marc MORTUREUX • **Promotion 1984** • Olivier
ANDRIES • Antoine BERTIER • Marc CRAQUELIN • Jérôme DELPECH • Olivier FURNON • Jean-
Luc GAUTIER • Patrick GUEVEL • Nicolas KESSLER • Vincent LAFLECHE • **Promotion 1985** •
Laurent MUSY • Jérôme OLIVIER • Philippe SALLE • Guy SASSON • **Promotion 1986** • Eric de
BETTIGNIES • Valérie DEROUET • Sylvie METZ • Patrick MEYNIAL • Hugues OLLIVIER • Patrick
POUYANNE • **Promotion 1987** • Philippe CHAIN • Alain GUY • Pierre PONTEVIA • **Promotion**
1988 • Philippe BERLAN • David CONCORDEL • Stéphane DELACOTE • Dominique DRON •
Bernard FAISSAT • Christophe FRANCOIS • Eric LEPAGE • Jean-François MERCURY • Jean-

DONATEURS DE LA FONDATION

Christophe MIESZALA • Véronique MONIER • Hervé RABEC • Jérôme SERRE • **Promotion 1989**
• Marc BADRICHANI • Frédéric BEAUD • Carole LE GALL • Mathias MARTIN • **Promotion 1990**
• Laurent ANIORT • Jean-Luc BORDESSOULE • Lilian GAICHIES • Nicolas GENDRE • Laurence JACQUES • Marie-Laure NAVE • Jean-Hubert VIAL • **Promotion 1991** • Hubert De LAMBILLY
• Cécile LAUGIER • Antoine LE BIDEAU • Jean-Philippe LOISEAU • Frédéric POUILLE • Hervé ROBIN • **Promotion 1992** • Pascal BERNARD • Bruno BRETHERS • Bertrand CAHUZAC • Virginie CAYATTE • Yannick KERHERVE • Sophie KEROB • Philippe KNOCHE • Patrick MEYRIEUX • Romain WALLER • **Promotion 1993** • Antoine BLANC • Bertrand DELCAIRE • Olivier LIGNON
• Phi NGUYEN • Sophie REMONT • **Promotion 1994** • John HAZAN • Didier REBISCHUNG • Patrick SAGE • Hadi ZABLIT • **Promotion 1995** • Jean-Michel DUPONT • Alexandre DUPUIS • Georges LOVATO • Esther Vanessa MENGELING • Sylvaine NEVEU • Virginia RODRIGUEZ • **Promotion 1996** • François CATHELIN • Stéphane DEYBER • Bruno MAGNOUAT • Olivier THIEBLIN • **Promotion 1997** • Cédric PASQUIER • **Promotion 1998** • Matthieu BESSON • Arnaud BIENVENU • Gabrielle BUGAT • Baptiste MAISONNIER • Emmanuel MANNOORETONIL • Grégoire PINSARD • **Promotion 1999** • Philippe BLANC • Yann BRILLAT-SAVARIN • Thierry DURUPHTY • Aymeric FLOCH • Benjamin VANNIER • **Promotion 2000** • Jérémie CAPRON • **Promotion 2001** • Michaël ANTOLIN PEREZ • Nicolas DUBUY • Eric LARDINOIS • Guillaume ROUSSEL • **Promotion 2002** • Victoire BLAZSIN • Alexandra FOUGERE • Julien LAMMOGLIA • Séverine PAYOT • **Promotion 2003** • Marouane AMEZIANE • Romain BEAUME • **Promotion 2004** • Hélène LONCIN • Sophie REDOUTEY • Julie ROSE • **Promotion 2005** • Jonathan BAUDIER • Paulo GEMELGO DOS SANTOS • Pierre PASSARD • **Promotion 2006** • Arnaud CROUX • Maxime MOREAUD • **Promotion 2007** • Farah AMRO • Henri BOURGEOIS • Maxime CARO • Cédric DENIS-RÉMIS • Antonin FERRI • Jean-Édouard FERRIER • Cédric GARCIA • Charlotte LELEU • Olivier MARTINAUD • Thibaut SIMOND • Cédric THOMA • **Promotion 2008** • Jérôme REUILLON • **Promotion 2009** • Florian HAVARD • Paul-Henri MAGNIEN • Nicolas TODD • **Promotion 2010** • Valérie LENGART • Delphine RIGAL • **Promotion 2011** • Quentin MAILLET • **Promotion 2013** • Nils HOLZENBERGER • **Promotion 2014** • Solène DEMAY • Mathieu PELISSIER • Dilshad SURROOP • Han WANG • **Promotion 2015** • Thomas BOEHLER • Raphaël VIALLE • **Promotion 2018** • Pierre MARION • **Promotion 2019** • Bruno ADHÉMAR

Merci également à tous les parents d'élèves et amis qui ont fait un don pour soutenir Mines Paris.

Issam AKKARI • Marco ALIFANO • Christian ARBER • Philippe BARDEY • Jean-Philippe BARNOIN • Lucienne BATTISTELLI • Vincent BINOT • Michel BLAISE • Jean-Bernard BLAMENGIN • Nathalie BOUCHEZ • Véronique BOURDEL • Catherine CAMARCAT • Elisabeth & Vincent CARENSO • Bruno CHASSAGNE • Colette COTTY • Marie-Laure DALIGAUX • Julien DARGENT • Paul de GUIBERT • Solange de RAYNAL • Aline DEJOIE • Bertrand DELARUE • Sandra DESORGUES • Nam DO CAO • Jean-Christophe DOL • Gilles du REAU • Valéry FERBER • Véronique FEUILLET • Sylvain FONTAINE • Stéphanie GALOIS-DROUARD • Arnaud GARBE • Etienne GARNIER • Christophe GORECKI • Alain GRAVIER • Violette HIRSCH • Stéphane HUE • Armelle JACQUILLAT • Marie JANDET • Jean-François JANIN • Philippe JEANDAT • Philippe LABRO • Jean LACOSTE • Jacqueline LAMOTTE • Jean-Pierre LARDY • Sylvie LAURENT • Christophe LAVAL • Nicole LE DU • Michel LEGRAS • Etienne LEROUGE • Claude LEVY • Zhenlin LI • Jean-Luc LOIRS • Christelle LOMBARDIN BARBIER • Pierre MAILHOL • Guy MAZE • Isabelle MICHEL-LAFFITTE • Claire MIGNOT • Guilhem MIRANDA • Laurence MONTALBETTI • Corinne MORIN • Sophie PENOT • Alain POLLET • Bruno POUYANNE • Philippe PROFIT • Isabelle RAIMBAULT • Catherine RICHE • Adélaïde ROBERT • Bruno ROUCHOUSE • Albert RUSSO • Roland SAID • Jérôme SECHER • Olivier SECHERESSE • Didier SIDOIS • Gilles SION • Daniel SION • Boubekour TALA-IGHIL • Jean-Sébastien THIREAU • Elie TOLEDANO • Alain TOULY • Blanche TRESARRIEU • Alain VIGNE

L'ÉQUIPE DE LA FONDATION

UNE ÉQUIPE DÉDIÉE À VOTRE ÉCOUTE

■ BENOÎT LEGAIT

Président

benoit.legait@minesparis.psl.eu

■ JEAN-FRANÇOIS DAVID

Délégué Général

jean-francois.david@minesparis.psl.eu

+33 (0)1 40 51 90 21

■ ÉLISABETH BAYSAL

Assistante

elisabeth.baysal@minesparis.psl.eu

+33 (0)1 40 51 90 16

■ SANDRINE KLETZ

Directrice du mécénat et des relations Alumni

sandrine.kletz@minesparis.psl.eu

+33 (0)1 40 51 90 15

■ MARIE-ALIX BELLOC

Responsable fonds annuel, communication et relations Alumni

marie-alix.belloc@minesparis.psl.eu

+33 (0)1 40 51 93 76

fondation.minesparis.psl.eu

Fondation Mines Paris • 60, boulevard Saint-Michel • 75272 Paris Cedex 06
fondation@minesparis.psl.eu • 01 40 51 90 16

Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1947



Fondation Mines Paris



**Fondation
MINES PARIS**